

**BILANCIO**

con registrazioni a tutto il 31/12/2018

Preventivo  
2018Consuntivo  
2018Consuntivo  
2017**Stato Patrimoniale**

| ATTIVITA'                           |   | Preventivo<br>2018               | Consuntivo<br>2018 | Consuntivo<br>2017 |
|-------------------------------------|---|----------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b> | SITO WEB                                      |                                  |                    |                    |
|                                     | PROGRAMMI SOFTWARE                            |                                  |                    |                    |
|                                     | ALTRI COSTI AD UTILITA' PLURIENNALI           |                                  |                    |                    |
|                                     |   |                                  | 0,00               | 0,00               |
| <b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>   | FABBRICATI                                    |                                  |                    |                    |
|                                     |   | <i>Attrezzature Casa Vacanze</i> | 1.342,00           | 1.342,00           |
|                                     |   | <i>Attrezzature Sede</i>         | 4.409,00           | 139,00             |
|                                     |   | <i>Attrezzature Fisioterapia</i> | 4.948,08           | 4.948,08           |
|                                     |   | <i>Attrezzature Varie</i>        | 3.416,00           | 3.416,00           |
|                                     | ATTREZZATURE                                  |                                  | 14.115,08          | 9.845,08           |
|                                     | MOBILI E MACCHINE D'UFF.                      |                                  | 1.024,60           | 1.024,60           |
| AUTOMEZZI                           |   | 55.114,00                        | 55.114,00          |                    |
|                                     |   |                                  | 13.635,12          | 11.923,87          |
| ALTRI BENI                          | <i>Beni e Opere gratuitamente devolvibili</i> |                                  | 13.635,12          | 11.923,87          |
|                                     |   |                                  | <b>83.888,80</b>   | <b>77.907,55</b>   |
| <b>CREDITI VARI</b>                 | CREDITI V/DIREZIONE NAZIONALE                 |                                  |                    |                    |
|                                     | CREDITI V/TERZI                               |                                  |                    | 15,90              |
|                                     | CREDITI DIVERSI                               |                                  |                    | 943,02             |
|                                     | CREDITI V/TELETHON                            |                                  |                    |                    |
|                                     |   |                                  | 0,00               | <b>958,92</b>      |
| <b>CREDITI TRIBUTARI</b>            | ALTRI CREDITI TRIBUTARI                       |                                  |                    |                    |
|                                     |   |                                  | 0,00               | 0,00               |
| <b>DISPONIBILITA' LIQUIDE</b>       | FONDI LIQUIDI FINALIZZATI                     |                                  |                    |                    |
|                                     | CASSA CONTANTE                                |                                  | 750,07             | 595,65             |
|                                     |   | <i>C/C Banca</i>                 | 120.990,72         | 164.433,15         |
|                                     |   | <i>C/Deposito</i>                |                    |                    |
|                                     | C/C BANCA                                     |                                  | 120.990,72         | 164.433,15         |
|                                     |   | <b>121.740,79</b>                | <b>165.028,80</b>  | <b>165.028,80</b>  |
| <b>TOTALE ATTIVITA'</b>             |   |                                  | <b>205.629,59</b>  | <b>243.895,27</b>  |
| <b>TOTALE a PAREGGIO</b>            |   |                                  | 205.629,59         | 118.795,41         |

| PASSIVITA'                          |                                    | Preventivo<br>2018                             | Consuntivo<br>2018 | Consuntivo<br>2017 |
|-------------------------------------|------------------------------------|--|--------------------|--------------------|
| <b>F.DO AMM. IMM. IMMATERIALI</b>   | F/AMM SITO WEB                     |  |                    |                    |
|                                     | F/AMM SOFTWARE                     |  |                    |                    |
|                                     | F/AMM ALTRI COSTI PLURIENNALI      |  |                    |                    |
|                                     |                                    |  | 0,00               | 0,00               |
| <b>F.DO AMM. IMM. MATERIALI</b>     | F/AMM FABBRICATI                   |  |                    |                    |
|                                     | F/AMM ATTREZZATURE                 |  | 8.183,05           | 5.387,83           |
|                                     | F/AMM MOBILI E MACCHINE D'UFF.     |  | 1.024,60           | 1.024,59           |
|                                     | F/AMM AUTOMEZZI                    |  | 32.397,60          | 29.152,40          |
|                                     |                                    | <i>F/Amm Beni e Opere gratuit. devolvibili</i> |                    | 11.283,02          |
| F/AMM ALTRI BENI                    |                                    | 11.283,02                                      | 8.555,98           |                    |
|                                     |                                    |  | <b>52.888,27</b>   | <b>44.120,80</b>   |
| <b>F.DO RISCHI ALTRI CREDITI</b>    | FONDO FINALIZZATO                  |  |                    |                    |
|                                     |                                    |  | 0,00               | 0,00               |
| <b>DEBITI V/DIREZIONE NAZIONALE</b> | DEBITI PER SETTIMANA DELLE SEZIONI |  |                    |                    |
|                                     | DEBITI QUOTE SOCIALI               |  | 700,00             | 320,00             |
|                                     | DEBITI PER GIORNATA NAZIONALE      |  |                    |                    |
|                                     | DEBITI SERVIZIO CIVILE             |  |                    |                    |
|                                     | DEBITI 3%                          |  |                    |                    |
|                                     | ALTRI DEBITI V/ DIR.NAZ.           |  |                    | 14.500,00          |
|                                     |                                    |  |                    | <b>700,00</b>      |
| <b>DEBITI DIVERSI</b>               | DEBITI V/FORNITORI                 |  |                    |                    |
|                                     | DEBITI V/TELETHON                  |  | 5.269,26           | 5.795,35           |
|                                     | DEBITI V/TERZI                     |  | 1.198,08           | 946,89             |
|                                     |                                    |  | <b>6.467,34</b>    | <b>6.742,24</b>    |
| <b>ALTRI DEBITI</b>                 | DIPENDENTI C/RETRIBUZIONI          |  |                    |                    |
|                                     | DEBITI PREVIDENZIALI               |  |                    |                    |
|                                     | FONDO T.F.R.                       |  |                    |                    |
|                                     |                                    |  | 0,00               | 0,00               |
| <b>DEBITI V/BANCHE</b>              |                                    |  |                    |                    |
|                                     |                                    | <i>Patrimonio fino al 2006</i>                 | 44.024,47          | 44.024,47          |
|                                     |                                    | <i>Avanzo/Disavanzo anni precedenti</i>        | 134.187,76         | 9.087,90           |
| <b>PATRIMONIO NETTO</b>             |                                    |  | 178.212,23         | 53.112,37          |
|                                     |                                    |  | <b>178.212,23</b>  | <b>53.112,37</b>   |
| <b>TOTALE PASSIVITA'</b>            |                                    |  | <b>238.267,84</b>  | <b>118.795,41</b>  |
| <b>PERDITA DI ESERCIZIO</b>         |                                    |  | <b>-32.638,25</b>  |                    |
| <b>TOTALE a PAREGGIO</b>            |                                    |  | 205.629,59         | 118.795,41         |



## BILANCIO

con registrazioni a tutto il 31/12/2018

Preventivo  
2018Consuntivo  
2018Consuntivo  
2017

## Conto Economico

| COSTI                                   |  | Preventivo<br>2018 | Consuntivo<br>2018 | Consuntivo<br>2017 |
|---|--|--------------------|--------------------|--------------------|
| SPESE ATTIVITA' ISTITUZIONALE           |  |                    |                    |                    |
| SPESE PER ASSEMBLEA NAZIONALE           |  | 1.000,00           | 2.688,00 +         | 776,40             |
| SPESE PER CONSIGLIO NAZIONALE           |  |                    | 40,00              |                    |
|   |  |                    |                    | 432,00             |
|   |  | 500,00             |                    |                    |
| SPESE PER GIORNATA NAZIONALE            |  | 500,00             |                    | 432,00             |
| RIVERSAMENTO QUOTE SOCIALI              |  | 1.400,00           | 1.400,00           | 1.340,00           |
| CONTRIBUTO 3%                           |  | 0,00               |                    |                    |
| CONTRIBUTO 10% LASCITI/EREDITA'         |  |                    |                    | 14.500,00          |
| <b>ATTIVITA' ISTITUZIONALE</b>          |  | <b>2.900,00</b>    | <b>4.128,00 +</b>  | <b>17.048,40</b>   |
|   |  |                    |                    | 41,00              |
|   |  |                    |                    | 120,30             |
|   |  | 500,00             | 33,70              | 514,10             |
|   |  |                    |                    | 188,79             |
|   |  |                    |                    | 84,80              |
|   |  | 100,00             | 20,00              |                    |
|   |  |                    |                    | 2.207,73           |
| SPESE PER MANIFESTAZIONI - INIZIATIVE   |  | 600,00             | 95,75              | 3.156,72           |
|   |  |                    |                    | 38,00              |
|   |  |                    |                    | 366,00             |
| PICCOLA ATTREZZATURA                    |  |                    | 404,00             | 115,00             |
|   |  |                    |                    | 3.378,00           |
|   |  | 3.500,00           | 3.426,26           | 100,00             |
|   |  |                    |                    | 144,20             |
|   |  | 1.000,00           | 635,25             | 1.199,44           |
| SPESE PER TRASPORTO                     |  | 4.500,00           | 4.205,71           | 4.677,44           |
|   |  | 2.500,00           | 4.607,42 +         | 2.527,28           |
|   |  | 6.000,00           | 25,80              | 19,70              |
|   |  | 500,00             |                    | 20,00              |
| MANUTENZIONE E RIPARAZIONE              |  | 9.000,00           | 4.633,22           | 2.566,98           |
| CANCELLERIA E STAMPATI                  |  | 300,00             | 39,11              | 213,76             |
|   |  | 2.200,00           | 2.115,00           | 2.115,00           |
| AFFITTI E NOLEGGI PASSIVI               |  | 2.200,00           | 2.115,00           | 2.115,00           |
|   |  | 340,00             | 343,00 +           | 339,50             |
|   |  | 160,00             | 162,50 +           | 161,00             |
|   |  | 2.350,00           | 2.241,19 +         | 2.320,03           |
| ASSICURAZIONI                           |  | 2.850,00           | 2.746,69           | 2.820,53           |
| ASSICURAZIONE VOLONTARI                 |  | 450,00             | 446,39             | 446,39             |
|   |  | 1.600,00           | 1.606,82 +         | 1.509,82           |
|   |  | 1.500,00           | 1.181,77           | 1.007,82           |
| SPESE UTENZE ENERGIA ELETTRICA          |  | 3.100,00           | 2.788,59           | 2.517,64           |
|   |  | 200,00             | 217,50 +           | 195,00             |
|   |  | 100,00             | 100,00             | 96,00              |
| SPESE UTENZE ACQUA                      |  | 300,00             | 317,50 +           | 291,00             |
|   |  | 2.500,00           | 2.637,30 +         | 2.399,33           |
| SPESE UTENZE GAS/METANO                 |  | 2.500,00           | 2.637,30 +         | 2.399,33           |
|   |  |                    |                    | 296,78             |
|   |  | 700,00             | 714,32 +           | 665,15             |
| SPESE UTENZE TELEFONICHE                |  | 700,00             | 1.011,10 +         | 665,15             |
|   |  | 205,20             | 205,20             | 205,20             |
| SPESE UTENZE RAI                        |  | 205,20             | 205,20             | 205,20             |
| SPESE POSTALI E SPEDIZIONE              |  | 150,00             | 14,25              | 117,35             |
|   |  | 3.245,20           | 3.245,20           | 3.245,20           |
|   |  |                    |                    | 0,01               |
|   |  | 989,62             | 989,62             | 989,62             |
|   |  | 268,40             | 268,40             | 268,40             |
|   |  |                    |                    | 854,00             |
|   |  | 683,20             | 683,20             | 683,20             |
|   |  | 2.584,77           | 2.727,04 +         | 2.384,77           |
| QUOTA AMMORTAMENTI                      |  | 7.771,19           | 8.767,47 +         | 7.741,52           |
|   |  | 200,00             | 247,00 +           | 208,86             |
|   |  | 100,00             | 110,79 +           | 65,09              |
| SERVIZI DI PULIZIA                      |  | 300,00             | 357,79 +           | 273,95             |
|   |  | 50,00              | 28,66              | 28,66              |
|   |  | 1.000,00           | 571,39             | 1.314,48           |
| SPESE VARIE GESTIONE                    |  | 1.050,00           | 600,05             | 1.343,12           |
| <b>SPESE DI GESTIONE</b>                |  | <b>35.976,39</b>   | <b>31.385,12</b>   | <b>31.666,08</b>   |
| COMPENSI COLLABORATORI                  |  |                    |                    |                    |
| RIMBORSI SPESE COLLAB. / DIP. / VOLONT. |  |                    |                    |                    |
| <b>STIPENDI</b>                         |  | <b>0,00</b>        |                    |                    |
| SETTIMANA DELLE SEZIONI UILDM           |  |                    |                    |                    |
| SERVIZIO CIVILE VOLONTARIO              |  | 2.500,00           | 900,00             | 2.372,72           |
| SPESE ED ACQUISTI PER PROGETTI          |  |                    | 60,00              |                    |
|   |  | 5.000,00           | 1.015,77           | 417,59             |
|   |  | 2.500,00           | 1.828,38           | 2.373,69           |
| ASSISTENZA                              |  | 7.500,00           | 2.844,15           | 2.791,28           |
|   |  | 24.000,00          | 18.350,64          | 22.166,22          |
|   |  | 200,00             | 52,70              | 197,78             |
| SERVIZI SANITARI/CONVENZIONI            |  | 24.200,00          | 18.403,34          | 22.364,00          |
| SPESE VARIE SERVIZI                     |  |                    |                    |                    |
| <b>PROGETTAZIONE E SERVIZI</b>          |  | <b>34.200,00</b>   | <b>22.207,49</b>   | <b>27.528,00</b>   |
| ABBONAMENTI                             |  |                    |                    |                    |
| SITO-WEB                                |  |                    |                    |                    |
| SPESE VARIE COMUNICAZIONE               |  |                    |                    |                    |
| <b>INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE</b>     |  | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |
| ONERI BANCARI                           |  | 300,00             | 255,08             | 290,29             |
| INTERESSI PASSIVI                       |  |                    |                    |                    |
| <b>ONERI FINANZIARI</b>                 |  | <b>300,00</b>      | <b>255,08</b>      | <b>290,29</b>      |
| SOPRAVVENIENZE PASSIVE                  |  |                    |                    | 0,90               |
| <b>ONERI STRAORDINARI</b>               |  |                    |                    | <b>0,90</b>        |
| <b>TOTALE COSTI</b>                     |  | <b>73.376,39</b>   | <b>57.975,69</b>   | <b>76.533,67</b>   |

**BILANCIO**

con registrazioni a tutto il 31/12/2018

Preventivo  
2018Consuntivo  
2018Consuntivo  
2017**Conto Economico**

| RICAVI                                |  | 2018       | 2018       | 2017        |
|---------------------------------------|--|------------|------------|-------------|
| ENTRATA ISTITUZIONALE                 |  | 2.800,00   | 2.810,00   | 2.800,00    |
| QUOTE SOCIALI                         |  | 2.800,00   | 2.810,00   | 2.800,00    |
| DONAZIONI PRIVATE                     |  | 10.500,00  | 10.732,68  | 24.935,88   |
| SETTIMANA DELLE SEZIONI UILDM         |  | 500,00     |            | 230,00      |
| GIORNATA NAZIONALE                    |  | 500,00     |            | 230,00      |
| MANIFESTAZIONI - INIZIATIVE           |  | 7.700,00   | 4.047,35   | 11.077,81   |
| LASCITI/EREDITA'                      |  |            |            | 145.000,00  |
| ENTRATE FINALIZZATE A PROGETTI        |  |            |            |             |
| ALTRE ENTRATE                         |  |            |            |             |
| RIMBORSI DA TERZI                     |  | 10.000,00  | 7.554,00   | 9.427,00    |
| ENTRATA DA PRIVATI                    |  | 10.000,00  | 7.554,00   | 9.427,00    |
| INTERESSI ATTIVI                      |  | 28.700,00  | 22.334,03  | 190.670,69  |
| PROVENTI FINANZIARI                   |  |            | 193,41     | 204,57      |
| PROVENTI STRAORDINARI                 |  |            | 193,41     | 204,57      |
| SOPRAVVENIENZE ATTIVE                 |  |            |            | 7.958,27    |
| TOTALE RICAVI                         |  | 31.500,00  | 25.337,44  | 201.633,53  |
| AVANZO (+) o PERDITA (-) DI ESERCIZIO |  | -41.876,39 | -32.638,25 | +125.099,86 |

Pietrasanta, 31 gennaio 2019

Il Tesoriere  
Il Presidente

## BILANCIO 2018

## ANALISI DETTAGLIATA DELLE PRINCIPALI POSTE E COMPARAZIONE CON ANNO PRECEDENTE

VOCI

|  | Consuntivo 2018 |       |       | 2017 | variazione<br>2018-2017 | Commenti e Annotazioni |
|--|-----------------|-------|-------|------|-------------------------|------------------------|
|  | incassi         | spese | SALDO |      |                         |                        |

**Casa Vacanze**

|                       |                 |                   |                  |                  |                  |  |
|-----------------------|-----------------|-------------------|------------------|------------------|------------------|--|
| Ricavi                | 7.554,00        |                   |                  | 9.427,00         |                  | - L'incongruenza tra maggiori frequenze (cfr. dati statistici) e minori rimborsi è riconducibile al mancato introito per € 4.000 dovuto al definitivo riconoscimento del debito nei confronti di UILDM Legnano che nel 2012 aveva rimborsato un importo doppio, finora mai reclamato nonostante molteplici sollecitazioni di verifica, rimasto iscritto in bilancio fino al 2016, quando fu incamerato come sopravvenienza attiva.<br>- I maggiori costi per utenze sono dovuti principalmente ai consumi di gas ed all'installazione di parabola per l'accesso a internet con tariffazione a consumo.<br>- Fra i costi di manutenzione sono ricompresi:<br>--- € 2.415,60 per sostituzione porta ingresso con nuova dotata di maniglia antipanico<br>--- € 260,04 per manutenzione impianto elettrico;<br>--- € 1.137,78 per manutenzione impianto idraulico e riscaldamento<br>--- € 2.057,07 quale ultima rata di amm.to relativa ai costi di ripristino dei danni arrecati dai furti subiti alla fine del 2013, che ammontano a € 10.285,37 e sono iscritti in bilancio alla voce "Beni e opere gratuitamente devolvibili";<br>--- € 669,95 quota amm.to spese ricostituzione box magazzino, iscritte in bilancio alla voce "Beni e opere gratuitamente devolvibili" per € 3.349,75: |
| Canone                |                 | -2.115,00         |                  | -2.115,00        |                  |  |
| Utenze                |                 | -4.963,60         |                  | -4.104,15        |                  |  |
| Manutenzione          |                 | -7.640,86         |                  | -5.180,45        |                  |  |
| Assicurazione         |                 | -343,00           |                  | -339,50          |                  |  |
| Pulizie               |                 | -247,00           |                  | -208,86          |                  |  |
| <b>TOTALI e SALDO</b> | <b>7.554,00</b> | <b>-15.309,46</b> | <b>-7.755,46</b> | <b>-2.520,96</b> | <b>-5.234,50</b> |  |

dati statistici:(gruppi-utenenti-soggiorni-gg.utilizzo)

|                     |                   |
|---------------------|-------------------|
| 10 - 191 - 11 - 105 | 8 - 144 - 11 - 98 |
|---------------------|-------------------|

**Assistenza e Trasporto**

|                                    |  |                   |  |                   |                |   |
|------------------------------------|--|-------------------|--|-------------------|----------------|---|
| Supporto Psicoterapeutico          |  | -1.828,38         |  | -2.373,69         |                | - Le spese alla voce Assistenza si riferiscono ai rimborsi spese viaggio per i soci che giocano a Hockey, come previsto con lo stanziamento dell'apposito fondo di 5.000 euro/anno.<br>- Ammortamento: quota di 1/10 Fiat Doblò nuovo; il vecchio mezzo è completamente ammortizzato<br>- Automezzi iscritti in bilancio: € 55.114,00 (Fiat Doblò vecchio per € 22.662 e Fiat Doblò nuovo per € 32.452) |
| Assistenza                         |  | -1.015,77         |  | -417,59           |                |   |
| Carburante e bolli                 |  | -3.426,26         |  | -3.378,00         |                |   |
| Manutenzione automezzi             |  | -635,25           |  | -1.199,44         |                |   |
| Altre spese (Pedaggi, bolli, ecc.) |  | -144,20           |  | -100,00           |                |   |
| Assicurazione                      |  | -2.241,19         |  | -2.320,03         |                |   |
| Ammortamento Automezzi             |  | -3.245,20         |  | -3.245,20         |                |   |
| <b>TOTALI</b>                      |  | <b>-12.536,25</b> |  | <b>-13.033,95</b> | <b>-497,70</b> |   |

statistiche trasporti:(Km - x terapie - x altro)

|                   |                   |
|-------------------|-------------------|
| 28597 - 252 - 400 | 31755 - 212 - 339 |
|-------------------|-------------------|

psicoterapia:(utenti gruppo - utenti singoli - ore)

|            |            |
|------------|------------|
| 7 - 5 - 68 | 7 - 6 - 80 |
|------------|------------|

**Neuroriabilitazione**

|                              |  |                   |  |                   |                  |   |
|------------------------------|--|-------------------|--|-------------------|------------------|---|
| Terapie e visite fisiatriche |  | -18.350,64        |  | -22.166,22        |                  | La diminuzione complessiva dei costi, pur in presenza di sostanziale parità di prestazioni, è dovuta al maggior numero di visite fisiatriche effettuate nel 2017, con una forte compresenza dei terapisti, per stabilire piani personalizzati di intervento sugli utenti.<br>- Le quote di ammortamento si riferiscono a:<br>--- € 645,36 per lettino statica (iscritto in bilancio per € 3.226,80)<br>--- € 344,26 per sollevatore (iscritto in bilancio per € 1.721,28) |
| Materiale e altro            |  | -52,70            |  | -197,78           |                  |   |
| Ammortamento attrezzature    |  | -989,62           |  | -989,62           |                  |   |
| <b>TOTALI</b>                |  | <b>-19.392,96</b> |  | <b>-23.353,62</b> | <b>-3.960,66</b> |   |

dati statistici (Utenti -Prestazioni)

|           |           |
|-----------|-----------|
| 22 - 1059 | 20 - 1107 |
|-----------|-----------|

**Sede e Organizzazione**

|  |  |                  |  |                   |                   |   |
|--|--|------------------|--|-------------------|-------------------|---|
| Imposte e Tasse                        |  | -28,66           |  | -28,64            |                   | - Nelle spese di manutenzione sono rincoprese anche quelle per piccola attrezzatura (specificamente, acquisto di nuovi striscioni in pvc per € 366,00).<br>- Nelle altre spese sono ricompresi: acquisto batterie per carrozzine hockey e contributo al Gruppo Per Servire per l'uso di un loro furgone per il trasporto materiale in diverse occasioni.<br>- Nel valore spese istituzionali qui riportato sono comprese le spese per la partecipazione all'Assemblea Nazionale e il riversamento di quote sociali (non sono comprese invece quelle relative alla Giornata Nazionale, esposte più sotto nello specifico capitolo). La differenza rispetto all'anno precedente dipende dal contributo 10% su lasciti/eredità contabilizzato nel 2017.<br>- Nella voce ammortamento sono ricomprese le seguenti quote:<br>-- ultima quota per i Gazebo<br>-- quota di 1/5 del nuovo impianto di climatizzazione iscritto in bilancio per € 4.270,00 |
| Utenze                                 |  | -1.996,09        |  | -1.768,97         |                   |   |
| Manutenzione                           |  | -391,80          |  | -134,70           |                   |   |
| Pulizie                                |  | -110,79          |  | -65,09            |                   |   |
| Cancelleria, stampati e spedizioni     |  | -53,36           |  | -331,11           |                   |   |
| Assicurazioni                          |  | -608,89          |  | -607,39           |                   |   |
| Altre spese                            |  | -571,39          |  | -1.314,48         |                   |   |
| Spese istituzionali                    |  | -4.128,00        |  | -16.616,40        |                   |   |
| Amm.to attrezzature e macchine ufficio |  | -1.537,21        |  | -853,53           |                   |   |
| <b>TOTALI</b>                          |  | <b>-9.426,19</b> |  | <b>-21.720,31</b> | <b>-12.294,12</b> |   |

## BILANCIO 2018

## ANALISI DETTAGLIATA DELLE PRINCIPALI POSTE E COMPARAZIONE CON ANNO PRECEDENTE

| VOCI                       | Consuntivo 2018  |                |                 | 2017              | variazione<br>2018-2017 | Commenti e Annotazioni  |
|----------------------------|------------------|----------------|-----------------|-------------------|-------------------------|---|
|                            | incassi          | spese          | SALDO           |                   |                         |   |
| <b>Servizio Civile</b>     |                  |                |                 |                   |                         |   |
| Formazione                 |                  |                |                 | -972,72           |                         | - Le spese di progetto sono costi di istituzione pratica relativi al progetto 2018  |
| Progetto                   |                  | -900,00        |                 | -1.400,00         |                         |   |
| <b>TOTALI</b>              |                  | <b>-900,00</b> |                 | <b>-2.372,72</b>  | <b>-1.472,72</b>        |   |
| <b>Raccolta Fondi</b>      |                  |                |                 |                   |                         |   |
| Fiera S.Biagio             | 1.171,45         | -42,05         | 1.129,40        | 756,29            |                         | - I costi delle iniziative legate al concorso fotografico intitolato ad Andrea Pierotti sono, come sempre, sostenuti dalla famiglia Pierotti mentre all'Associazione ne sono destinati i proventi. La spesa qui evidenziata rappresenta il corrispettivo della pubblicità realizzata tramite Facebook<br>Il concorso fotografico ha registrato la partecipazione di 58 autori con 162 opere. Il calendario legato alla edizione 2018 non è stato realizzato.<br><br>- La voce <i>altre</i> rappresenta l'incasso della vendita del libro di Francesco Fenudi in sede di presentazione dello stesso. |
| Marina in Fiore            | 1.226,90         | -33,70         | 1.193,20        | 1.012,22          |                         |   |
| Tutti a Rete               | 789,00           |                | 789,00          | 1.112,90          |                         |   |
| Lotteria                   |                  |                |                 |                   |                         |   |
| Asta                       |                  |                |                 | 3.906,21          |                         |   |
| Sagra "Il Ranocchio"       |                  |                |                 |                   |                         |   |
| Concorso Fotografico       | 650,00           | -20,00         | 630,00          | 815,20            |                         |   |
| Calendario                 |                  |                |                 | 965,00            |                         |   |
| Altre iniziative, di cui:  | 210,00           |                | 210,00          | 1.413,21          |                         |   |
| <i>Sporting Marble</i>     | 50,00            |                |                 | 1.005,00          |                         |   |
| <i>altre</i>               | 160,00           |                |                 | 408,21            |                         |   |
| <b>TOTALI e SALDO</b>      | <b>4.047,35</b>  | <b>-95,75</b>  | <b>3.951,60</b> | <b>9.981,03</b>   | <b>-6.029,43</b>        |   |
| <b>Giornata Nazionale</b>  |                  |                |                 |                   |                         |   |
|                            |                  |                |                 | -202,00           | <b>+202,00</b>          | Nel 2018 la Sezione non ha partecipato alla Giornata Nazionale  |
| <b>Quote Sociali</b>       |                  |                |                 |                   |                         |   |
| Incassi                    | <b>2.810,00</b>  |                |                 | 2.800,00          | <b>+10,00</b>           | La campagna di tesseramento per il 2018 ha confermato numericamente gli esiti di quella precedente, anche se alcuni dei vecchi soci non hanno rinnovato, forse perché non sollecitati.  |
| dati statistici: (N. Soci) |                  |                | 281             | 280               |                         |   |
| <b>Donazioni</b>           |                  |                |                 |                   |                         |   |
| da Privati                 | 6.255,40         |                |                 | 4.466,20          |                         | - Le donazioni da Privati annoverano, tra altri, contributi significativi provenienti da associazioni e privati che hanno riversato alla UILDM il ricavato di loro iniziative. Tra questi si segnalano:<br>-- Gli Amici de "Il campetto dei Frati" (su impulso del socio Marco Giannelli, per la vendita del libro scritto da G.Cipollini);<br>-- I Fotoscattosi (per la vendita all'asta di loro immagini della Versilia);<br>-- PdM Manù, Tappino Tour e Fratres Piano di Mommio (per l'organizzazione di una Giornata di beneficenza e di una Gita all'Acquavillage);                            |
| da Soci                    | 2.977,28         |                |                 | 8.969,68          |                         |   |
| da Aziende                 | 1.500,00         |                |                 | 11.500,00         |                         |   |
| Lasciti / Eredità          |                  |                |                 | 145.000,00        |                         |   |
| <b>TOTALI</b>              | <b>10.732,68</b> |                |                 | <b>169.935,88</b> | <b>-159.203,20</b>      |   |
| Rimborsi Casa Vacanze      | <b>7.554,00</b>  |                |                 | 9.427,00          | <b>-1.873,00</b>        | - La diminuzione nelle donazioni da soci si deve ad un contributo una-tantum elargito nel 2017  |
| <b>TOTALI</b>              | <b>18.286,68</b> |                |                 | <b>179.362,88</b> | <b>-161.076,20</b>      | - L'ammontare della voce donazioni da aziende rappresenta il contributo concesso alla BLVG e richiesto per l'acquisto di materiale tecnico per adeguamento delle carrozzine da hockey. A motivo della consistente diminuzione di valore nella voce, si ricorda la scelta effettuata dal Consiglio Direttivo di non partecipare ai bandi delle Fondazioni bancarie per il mero sostegno  |

Il Tesoriere

**BILANCIO 2018****CONCLUSIONI**

Rispetto alle previsioni di inizio anno si sono verificati gli scostamenti, evidenziati nel seguente quadro riepilogativo,

| <b>Costi</b>                 |                   |                   |                   |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Voci</i>                  | <i>Preventivo</i> | <i>Consuntivo</i> | <i>differenza</i> |
| Attività Istituzionale       | 2.900,00          | 4.128,00          | +1.228,00         |
| Spese di Gestione            | 35.976,39         | 31.385,12         | -4.591,27         |
| Progettazione e Servizi      | 34.200,00         | 22.207,49         | -11.992,51        |
| Informazione e Comunicazione |                   |                   |                   |
| Oneri Finanziari             | 300,00            | 255,08            | -44,92            |
| Oneri Straordinari           |                   |                   |                   |
|                              |                   |                   |                   |
| totali                       | 73.376,39         | 57.975,69         | -15.400,70        |

| <b>Ricavi</b>            |                   |                   |                   |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <i>Voci</i>              | <i>Preventivo</i> | <i>Consuntivo</i> | <i>differenza</i> |
| Entrate Istituzionali    | 2.800,00          | 2.810,00          | +10,00            |
| Entrate da Privati       | 28.700,00         | 22.334,03         | -6.365,97         |
| Entrate da Ente Pubblico |                   |                   |                   |
| Proventi Finanziari      |                   | 193,41            | +193,41           |
| Proventi Straordinari    |                   |                   |                   |
|                          |                   |                   |                   |
| totali                   | 31.500,00         | 25.337,44         | -6.162,56         |

dalla cui analisi si può notare, in sintesi, che:

- il consuntivo di spesa complessivo è risultato sensibilmente inferiore alle previsioni soprattutto per effetto di:
  - ° minori servizi per terapie e limitato utilizzo del fondo stanziato per il sostegno all'attività di hockey;
  - ° minori spese di manutenzione, avendo deciso di ripartire su più anni i costi di ripristino del box magazzino alla Casa Vacanze e dell'impianto di climatizzazione presso la sede;
- il risultato dei ricavi è stato negativo, rispetto alle previsioni, per l'avvenuta ulteriore riduzione nei ricavi da manifestazioni e dei rimborsi da soggiorni alla Casa Vacanze (quest'ultima per l'accennato riconoscimento del debito pregresso nei confronti della UILDM Legnano);
- il risultato economico, che ne consegue, registra una

PERDITA di ESERCIZIO pari a **€ -32.638,25**

### **Considerazioni finali**

L'esercizio si è concluso con un deficit pesante, anche se inferiore al preventivo, che può essere facilmente sopportato grazie alla attuale situazione finanziaria. Se nel tempo si mantengono costanti gli attuali andamenti di spesa, si può valutare che almeno per i prossimi tre anni possono essere mantenuti gli attuali livelli dei servizi offerti.

E' però saggio impegnarsi fin d'ora per creare le condizioni per mantenere nel lungo periodo tali capacità di spesa e quindi immaginare quali soluzioni dovranno essere adottate allo scopo.

Stante l'andamento negativo dei ricavi ottenuti con le manifestaioni storiche, dovranno essere progettate nuove iniziative volte alla raccolta fondi. Qui si suggerisce di valutare il ricorso al 5 permille.





## BILANCIO 2019 - PREVISIONE

Preventivo  
2019Consuntivo  
2018

## Conto Economico

| COSTI                          |   |  |                                      |
|--------------------------------|---|--|--------------------------------------|
|                                | SPESE ATTIVITA' ISTITUZIONALE           |  |                                      |
|                                | SPESE PER ASSEMBLEA NAZIONALE           | <b>2.500,00</b>                              | <b>2.688,00</b>                      |
|                                | SPESE PER CONSIGLIO NAZIONALE           |  | <b>40,00</b>                         |
|                                |   | <i>Spese per Giornata Nazionale (Gadget)</i> | 500,00                               |
|                                |   | <i>Spese per Giornata Nazionale (Altre)</i>  |                                      |
|                                | SPESE PER GIORNATA NAZIONALE            | <b>500,00</b>                                |                                      |
|                                | RIVERSAMENTO QUOTE SOCIALI              | <b>1.400,00</b>                              | <b>1.400,00</b>                      |
|                                | CONTRIBUTO 3%                           | <b>0,00</b>                                  |                                      |
|                                | CONTRIBUTO 10% LASCITI/EREDITA'         |  |                                      |
| <b>ATTIVITA' ISTITUZIONALE</b> |   | <b>4.400,00</b>                              | <b>4.128,00</b>                      |
|                                |   |  | <i>Spese Fiera S. Biagio</i>         |
|                                |   |  | <i>Spese Marina in Fiore</i>         |
|                                |   | 100,00                                       | 33,70                                |
|                                |   |  | <i>Spese Tutti a Rete</i>            |
|                                |   |  | <i>Spese Lotteria</i>                |
|                                |   |  | <i>Spese Asta</i>                    |
|                                |   |  | <i>Spese Sagra Il Ranocchio</i>      |
|                                |   | 100,00                                       | 20,00                                |
|                                |   |  | <i>Spese Concorso Fotografico</i>    |
|                                |   |  | <i>Spese Calendario</i>              |
|                                |   |  | <i>Spese Altre Iniziative</i>        |
|                                | SPESE PER MANIFESTAZIONI - INIZIATIVE   | <b>200,00</b>                                | <b>95,75</b>                         |
|                                |   |  | <i>Piccola Attrezz. Casa Vacanze</i> |
|                                |   |  | <i>Piccola Attrezz. Sede</i>         |
|                                | PICCOLA ATTREZZATURA                    |  | <b>404,00</b>                        |
|                                |   | 3.500,00                                     | 3.426,26                             |
|                                |   | 100,00                                       | 144,20                               |
|                                |   | 2.000,00                                     | 635,25                               |
|                                | SPESE PER TRASPORTO                     | <b>5.600,00</b>                              | <b>4.205,71</b>                      |
|                                |   | 2.000,00                                     | 4.607,42                             |
|                                |   | 2.000,00                                     | 25,80                                |
|                                |   | 1.000,00                                     |                                      |
|                                | MANUTENZIONE E RIPARAZIONE              | <b>5.000,00</b>                              | <b>4.633,22</b>                      |
|                                | CANCELLERIA E STAMPATI                  | <b>2.000,00</b>                              | <b>39,11</b>                         |
|                                |   | 2.200,00                                     | 2.115,00                             |
|                                | AFFITTI E NOLEGGI PASSIVI               | <b>2.200,00</b>                              | <b>2.115,00</b>                      |
|                                |   | 345,00                                       | 343,00                               |
|                                |   | 165,00                                       | 162,50                               |
|                                |   | 2.250,00                                     | 2.241,19                             |
|                                | ASSICURAZIONI                           | <b>2.760,00</b>                              | <b>2.746,69</b>                      |
|                                | ASSICURAZIONE VOLONTARI                 | <b>450,00</b>                                | <b>446,39</b>                        |
|                                |   | 1.600,00                                     | 1.606,82                             |
|                                |   | 1.200,00                                     | 1.181,77                             |
|                                | SPESE UTENZE ENERGIA ELETTRICA          | <b>2.800,00</b>                              | <b>2.788,59</b>                      |
|                                |   | 200,00                                       | 217,50                               |
|                                |   | 100,00                                       | 100,00                               |
|                                | SPESE UTENZE ACQUA                      | <b>300,00</b>                                | <b>317,50</b>                        |
|                                |   | 2.700,00                                     | 2.637,30                             |
|                                | SPESE UTENZE GAS/METANO                 | <b>2.700,00</b>                              | <b>2.637,30</b>                      |
|                                |   | 700,00                                       | 296,78                               |
|                                |   | 700,00                                       | 714,32                               |
|                                | SPESE UTENZE TELEFONICHE                | <b>700,00</b>                                | <b>1.011,10</b>                      |
|                                |   | 203,70                                       | 205,20                               |
|                                | SPESE UTENZE RAI                        | <b>203,70</b>                                | <b>205,20</b>                        |
|                                | SPESE POSTALI E SPEDIZIONE              | <b>150,00</b>                                | <b>14,25</b>                         |
|                                |   | 3.245,20                                     | 3.245,20                             |
|                                |   |  | 0,01                                 |
|                                |   | 989,62                                       | 989,62                               |
|                                |   | 268,40                                       | 268,40                               |
|                                |   | 854,00                                       | 854,00                               |
|                                |   |  | 683,20                               |
|                                |   | 2.727,04                                     | 2.727,04                             |
|                                | QUOTA AMMORTAMENTI                      | <b>8.084,26</b>                              | <b>8.767,47</b>                      |
|                                |   | 200,00                                       | 247,00                               |
|                                |   | 100,00                                       | 110,79                               |
|                                | SERVIZI DI PULIZIA                      | <b>300,00</b>                                | <b>357,79</b>                        |
|                                |   | 50,00  | 28,66                                |
|                                |   | 500,00                                       | 571,39                               |
|                                |   |  | <i>Spese Legali</i>                  |
|                                | SPESE VARIE GESTIONE                    | <b>550,00</b>                                | <b>600,05</b>                        |
| <b>SPESE DI GESTIONE</b>       |   | <b>33.997,96</b>                             | <b>31.385,12</b>                     |
|                                | QUOTA TFR                               |  |                                      |
|                                | SALARI E STIPENDI                       |  |                                      |
|                                | COMPENSI COLLABORATORI                  |  |                                      |
|                                | RIMBORSI SPESE COLLAB. / DIP. / VOLONT. |  |                                      |
| <b>STIPENDI</b>                |   | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b>                          |
|                                | ONERI SOCIALI DIPENDENTI                |  |                                      |
|                                | ONERI SOCIALI COMPENSI COLLABOR.        |  |                                      |
| <b>ONERI SOCIALI</b>           |   | <b>0,00</b>                                  | <b>0,00</b>                          |





## BILANCIO 2019 - PREVISIONE

|                                     |   | Preventivo<br>2019 | Consuntivo<br>2018 |
|-------------------------------------|---|--------------------|--------------------|
|                                     | SETTIMANA DELLE SEZIONI UILDM           |                    |                    |
|                                     | SERVIZIO CIVILE VOLONTARIO              | <b>1.500,00</b>    | <b>900,00</b>      |
|                                     | SPESE ED ACQUISTI PER PROGETTI          |                    | <b>60,00</b>       |
|                                     |   |                    | 1.015,77           |
|                                     | Assistenza                              | 2.000,00           |                    |
|                                     | Progetto Vita Indipendente              |                    |                    |
|                                     | Supporto Psicoterapeutico               | 2.000,00           | 1.828,38           |
|                                     | ASSISTENZA                              | <b>4.000,00</b>    | <b>2.844,15</b>    |
|                                     |   | 20.000,00          | 18.350,64          |
|                                     | Neuroriabilitazione - Prestazioni       |                    | 52,70              |
|                                     | Neuroriabilitazione - Materiale e altro | 100,00             |                    |
|                                     | SERVIZI SANITARI/CONVENZIONI            | <b>20.100,00</b>   | <b>18.403,34</b>   |
|                                     | SPESE VARIE SERVIZI                     |                    |                    |
|                                     | ATTIVITA' MEDICA SCIENTIFICA            |                    |                    |
| <b>PROGETTAZIONE E SERVIZI</b>      |   | <b>25.600,00</b>   | <b>22.207,49</b>   |
|                                     | ABBONAMENTI                             |                    |                    |
|                                     | SITO-WEB                                |                    |                    |
|                                     | SPESE VARIE COMUNICAZIONE               |                    |                    |
| <b>INFORMAZIONE E COMUNICAZIONI</b> |   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |
|                                     | ONERI BANCARI                           | <b>300,00</b>      | <b>255,08</b>      |
|                                     | ONERI POSTALI                           |                    |                    |
|                                     | INTERESSI PASSIVI                       |                    |                    |
| <b>ONERI FINANZIARI</b>             |   | <b>300,00</b>      | <b>255,08</b>      |
|                                     | TARI                                    |                    |                    |
|                                     | IRAP                                    |                    |                    |
|                                     | IRES                                    |                    |                    |
| <b>IMPOSTE E TASSE</b>              |   | <b>0,00</b>        | <b>0,00</b>        |
|                                     | SOPRAVVENIENZE PASSIVE                  |                    |                    |
| <b>ONERI STRAORDINARI</b>           |   |                    | <b>0,00</b>        |
|                                     | <b>TOTALE COSTI</b>                     | <b>64.297,96</b>   | <b>57.975,69</b>   |

## Conto Economico

| RICAVID                         |                                |                  |                  |
|---------------------------------|--------------------------------|------------------|------------------|
| <b>ENTRATA ISTITUZIONALE</b>    | QUOTE SOCIALI                  | <b>2.800,00</b>  | <b>2.810,00</b>  |
|                                 |                                | <b>2.800,00</b>  | <b>2.810,00</b>  |
|                                 | Donazioni Private              | 4.000,00         | 6.255,40         |
|                                 | Donazioni Soci                 | 3.000,00         | 2.977,28         |
|                                 | Donazioni Aziende              | 1.500,00         | 1.500,00         |
|                                 | DONAZIONI PRIVATE              | <b>8.500,00</b>  | <b>10.732,68</b> |
|                                 | SETTIMANA DELLE SEZIONI UILDM  |                  |                  |
|                                 | Giornata Nazionale (Gadget)    | 500,00           |                  |
|                                 | Giornata Nazionale (Altro)     |                  |                  |
|                                 | GIORNATA NAZIONALE             | <b>500,00</b>    |                  |
|                                 | Incasso Fiera S. Biagio        | 1.200,00         | 1.171,45         |
|                                 | Incasso Marina in Fiore        | 1.200,00         | 1.226,90         |
|                                 | Incasso Tutti a Rete           | 1.000,00         | 789,00           |
|                                 | Incasso Lotteria               |                  |                  |
|                                 | Incasso Asta                   |                  |                  |
|                                 | Incasso Sagra Il Ranocchio     |                  |                  |
|                                 | Incasso Concorso Fotografico   | 700,00           | 650,00           |
|                                 | Incasso Calendario             |                  |                  |
|                                 | Incasso Altre Iniziative       |                  | 210,00           |
|                                 | MANIFESTAZIONI -INIZIATIVE     | <b>4.100,00</b>  | <b>4.047,35</b>  |
|                                 | LASCITI/EREDITA'               |                  |                  |
|                                 | ENTRATE FINALIZZATE A PROGETTI |                  |                  |
|                                 | ALTRE ENTRATE                  |                  |                  |
|                                 | Rimborsi Casa Vacanze          | 10.000,00        | 7.554,00         |
| <b>ENTRATA DA PRIVATI</b>       | RIMBORSI DA TERZI              | <b>10.000,00</b> | <b>7.554,00</b>  |
|                                 |                                | <b>23.100,00</b> | <b>22.334,03</b> |
| <b>ENTRATA DA ENTE PUBBLICO</b> | ENTI LOCALI                    |                  |                  |
|                                 | MINISTERO                      |                  |                  |
|                                 |                                |                  | <b>0,00</b>      |
| <b>PROVENTI FINANZIARI</b>      | INTERESSI ATTIVI               |                  | <b>193,41</b>    |
|                                 |                                |                  | <b>193,41</b>    |
| <b>PROVENTI STRAORDINARI</b>    | SOPRAVVENIENZE ATTIVE          |                  |                  |
|                                 |                                |                  | <b>0,00</b>      |
|                                 | <b>TOTALE RICAVID</b>          | <b>25.900,00</b> | <b>25.337,44</b> |

AVANZO (+) o PERDITA (-) DI ESERCIZIO

**-38.397,96****-32.638,25**

Pietrasanta, 31 gennaio 2019

Il Tesoriere  
G. Sestini

Il Presidente  
D. M. M. M.

Nel seguente quadro riepilogativo, sono evidenziate le previsioni per il 2019 con raffronto al risultato dell'anno precedente

| <b>Costi</b>                 |                           |                           |
|------------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <i>Voci</i>                  | <i>Consuntivo</i><br>2018 | <i>Preventivo</i><br>2019 |
| Attività Istituzionale       | 4.128,00                  | <b>4.400,00</b>           |
| Spese di Gestione            | 31.385,12                 | <b>33.997,96</b>          |
| Progettazione e Servizi      | 22.207,49                 | <b>25.600,00</b>          |
| Informazione e Comunicazione |                           |                           |
| Oneri Finanziari             | 255,08                    | <b>300,00</b>             |
| Oneri Straordinari           |                           |                           |

|        |           |                  |
|--------|-----------|------------------|
| totali | 57.975,69 | <b>64.297,96</b> |
|--------|-----------|------------------|

| <b>Ricavi</b>            |                           |                           |
|--------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <i>Voci</i>              | <i>Consuntivo</i><br>2018 | <i>Preventivo</i><br>2019 |
| Entrata Istituzionale    | 2.810,00                  | <b>2.800,00</b>           |
| Entrata da Privati       | 22.334,03                 | <b>23.100,00</b>          |
| Entrata da Ente Pubblico |                           |                           |
| Proventi Finanziari      | 193,41                    |                           |
| Proventi Straordinari    |                           |                           |

|                 |            |                   |
|-----------------|------------|-------------------|
| totali          | 25.337,44  | <b>25.900,00</b>  |
| Utile / Perdita | -32.638,25 | <b>-38.397,96</b> |

Le previsioni di spesa, quando non determinate in modo puntuale o considerando specifiche attività in programma, sono valutate sulla base del consuntivo dell'anno precedente.

In particolare:

# **Attività Istituzionale:** la voce comprende il riversamento relativo alle quote sociali (50% della previsione), le spese per la Giornata Nazionale e per la partecipazione alla Assemblea Nazionale annuale.

# **Spese di Gestione:** Si presumono in aumento, pur contenuto, per sistemazione della Sede (umidità, verniciatura), per verniciatura dei locali (non interessati dal precedente intervento) e per adeguamento delle attrezzature della Casa Vacanze, per manutenzione degli automezzi con particolare riferimento al vecchio Doblò (frizione, freni e pedana) ed infine per la produzione del Bilancio Sociale dell'ultimo triennio.

# **Progettazione e Servizi:** Si prevede un lieve aumento dei costi in particolare per la frequenza ai corsi di formazione per il Servizio Civile.

Relativamente ai ricavi, sulle singole voci si evidenzia:

# **Entrata Istituzionale:** Comprende il ricavo da quote sociali e la previsione non va oltre il risultato dell'anno precedente.

# **Giornata Nazionale:** Si prevede il mero recupero delle spese da sostenere.

# **Entrata da Privati:**

- Donazioni da Privati sono ipotizzate in flessione, avendo goduto nel 2018 di contributi una-tantum.
- Donazioni Soci: sono preventivate sulla base del risultato di fine 2018
- Donazioni Aziende: Si suppongono inalterate.
- Rimborsi Casa Vacanze: La previsione è in linea con l'esercizio precedente
- Giornata Nazionale: La previsione di raccolta è stimata in pareggio rispetto alle spese da sostenere.
- Manifestazioni-Iniziative: La previsione inerente le raccolte tradizionali ricalca il risultato dell'anno precedente.

# **Risultato di esercizio:** Da quanto sopra esposto deriva una previsione di disavanzo pari a:

|                     |
|---------------------|
| <b>€ -38.397,96</b> |
|---------------------|

### Considerazioni finali

Il disavanzo che emerge dalle previsioni per il prossimo esercizio è pesante per la scarsità di ricavi ipotizzabili. Purtroppo le disponibilità liquide consentono ancora una piena copertura.

Si ribadisce qui la necessità di progettare fin d'ora nuove iniziative di raccolta fondi, per non trovarsi nell'impossibilità di agire, allorché saranno consumate attuali disponibilità.

Spetterà quindi ai componenti del rinnovando Consiglio Direttivo effettuare le scelte opportune: finanziamenti collettivi (il cosiddetto *crowdfunding*), 5 per mille, eventi, ecc., per mantenere gli attuali livelli di servizio.

Allo scopo si ritiene elemento importante ampliare la base sociale e accrescere la presenza sul territorio, con azioni di sensibilizzazione che mirino al coinvolgimento di un crescente numero di persone, operando sempre nella massima trasparenza e correttezza sia per la dichiarazione degli obiettivi che nella gestione delle risorse.

Il Tesoriere

Pietrasanta, 31 gennaio 2019